



PARECER DO CONSELHO FISCAL

RELATIVO AO PLANO DE ATIVIDADES E AO ORÇAMENTO PARA 2020

Aos quinze dias do mês de novembro de dois mil e dezanove o Conselho Fiscal da Associação de Melhoramentos Pró-Outeiro, no uso da competência definida na alínea c) do art.o 34.º dos Estatutos da referida Associação, emite o seu parecer sobre o Plano Anual de Atividades e Orçamento para dois mil e dezanove.

Efetuada a análise do orçamento geral relativo ao ano de dois mil e vinte, constatámos que, na perspetiva económica, os valores inscritos na demonstração de resultados previsionais refletem uma atitude conservadora, em consonância com a experiência adquirida e, essencialmente, com as perspetivas de crescimento, do contexto político, económico e social em que se opera.

O plano de investimentos apresentado aponta para uma estratégia de crescimento e desenvolvimento moderado, prevendo-se a alocação de recursos no montante de cento e setenta e cinco mil euros, refletindo, no essencial, as iniciativas prioritárias a implementar, ao nível das instalações físicas de suporte ao serviço auxiliar de apoio designado por “Serviço de Alimentação”, as quais deverão resultar no reforço do desempenho económico, sem risco de afetação da situação financeira. Previsto está, também, o investimento na candidatura ao projeto “Eficiência energética”. Refira-se que o projeto de arquitetura relativo à remodelação do serviço auxiliar de alimentação foi submetido ao financiamento do “Portugal 2020”.

O serviço de apoio domiciliário, o Centro de Dia e a Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, cujas atividades se deseja manter (noventa utentes para o primeiro e vinte e cinco para o segundo e para o terceiro), para além da melhoria ao nível dos processos de aprendizagem, de procedimentos que visem contribuir para incrementar a qualidade do serviço prestado e da comunicação, prevê a necessidade de investir ao nível dos conjuntos isotérmicos de transporte de refeições e ao nível de mobiliário (cadeirões e prateleiras) e equipamentos eletrónicos (TV Led).

Relativamente ao Centro de Estimulação para Pessoas com Demência, perspetiva-se o aproveitamento da capacidade instalada, aumentando o número de utentes, de vinte para quarenta. Relativamente a este serviço prevê-se um maior esforço de comunicação, da qual se espera eficácia, tendo em conta os objetivos estabelecidos, os quais devem ser precedidos de procedimentos que visam funcionar numa lógica de qualidade e de melhoria contínua.

Relativamente aos restantes serviços auxiliares de apoio (cuidados de saúde , serviços de alimentação, serviços de limpeza e serviços administrativos) identifica-se um conjunto de procedimentos em que se deve introduzir melhorias, para melhor responder às expectativas dos utentes e para melhorar o nível de eficiência dos recursos alocados, como sucede em relação aos centros principais de atividade.

Constatámos que a estrutura assume uma complexidade significativa que conduz ao estabelecimento de objetivos que visam a melhoria de procedimentos internos, sustentada por condições de aprendizagem e de processos de comunicação, sem descuidar a necessidade de introduzir mecanismos de acompanhamento, controlo e avaliação.

Em face do exposto, a proposta de orçamento e o plano anual de atividades merecem o nosso parecer favorável, motivo pelo qual recomendamos a sua aprovação.

Oliveira de Azeméis, 15 de novembro de 2019

O Presidente do Conselho Fiscal
João Carlos Dias Mesquita